

附件 1

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心

所属下级预算单位数量：0 个

填报人：罗思茹

联系电话：0753-2199910

填报日期：2025 年 7 月 25 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

（1）行使区政府交办的建设项目的业主职能，负责政府投资建设工程项目的组织实施和管理工作；

（2）负责政府投资建设工程项目的工程立项、土地使用等前期准备工作；

（3）办理政府投资建设工程项目开工前的相关建设手续；

（4）承担政府投资建设工程项目工程建设的招标投标工作，确定工程承建单位，履行项目法人职责；

（5）组织有关单位依法进行工程的竣工验收，办理竣工验收备案手续；

（6）负责组织编制项目的竣工结算送审和确认；

（7）负责项目实物和资料移交工作；

（8）协调解决与建设工程项目有关的问题，将项目建设过程中发生的违法违规行为及时报告上级行政主管部门；

（9）承办区委、区政府交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024年，梅江区政府投资建设工程项目管理中心全面贯彻落实党的二十大精神及党的二十届二中、三中全会精神，坚定不移贯彻落实区委、区政府决策部署，牢固树立新发展理念，始终坚持大抓发展、抓大发展、抓高质量发展，克难攻坚推进项目建设，扎扎实实守牢安全底线，全心全意抓好重点工程、民生保障等重点工作，全面推进代建领域工作提质增效。

二、主要工作情况

（一）围绕中心工作，把项目成效落到实处

2024 年我单位共承接项目 8 个，至目前我单位共承接项目 43 个。已竣工验收项目有 9 个，已报建在建的项目有 22 个，报建前准备工作中 13 个。预计完成工程量产值 1.60 亿元。

在建工程项目 22 个目前进展情况如下：

1.广东梅州经济开发区废水处理设施提标改造项目。管网工程施工中；地块二，主体结构、装修已本完成，正在进行附属设施施工、设备安装。地块一，主体结构已完成，同步进行装修装饰工程、设备安装。预计 2025 年第三季度完成验收。

2.梅江区疾病预防控制中心建设项目。疾控大楼已经封顶，完成外墙装饰工程。正在进行园建及内装饰工程。预计 2024 年底完成园建及装饰工程组织验收。

3.梅江区芹洋半岛社区卫生服务中心建设项目。社区卫生服务中心大楼及裙楼已经封顶。正在进行水电、消防安装及室内装修工程中。预计 2024 年底完成水电、消防安装及室内装修工程，并组织验收。

4.梅江区金山街道攀桂坊片区老旧小区建筑主体改造项目。概算批复 19 个老旧小区主体改造，已完成 17 个。正在对建行宿舍外立面改造。预计 2024 年底完成 19 个老旧小区主体改造建设内容。

5.梅江区三角梅园新村片区老旧小区建筑主体改造项目。一期报建三个小区施工内容已基本完成，现正对二期报建三个小区施工中，二期完成进度约 73%。预计 2024 年底完成改造建设内容。

6.梅江区三角客都新村片区老旧小区建筑主体改造项目。项目一期报建的六个小区施工内容已基本完成，现正对二期报建小区施工中。预计 2024 年底完成改造建设内容。

7.梅江区三角客都新村片区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目。客都新村 D 区、宪中宿舍、金三角市场小区已基本完成建设内容，正在对供电宿舍 80 户改造中。预计 2024 年底完成改造建设内容。

8.梅江区江南街道邮政宿舍片区老旧小区周边配套基础设施改造项目。项目建设内容已基本完成，正在对项目进行附属工程收尾工作。预计 2024 年底前进行竣工验收。

9.梅江区城北新洲路片区老旧小区建筑主体改造项目。已完成批复内的 5 个小区的建设内容，正在对外贸、嘉大宿舍进行外立面改造。预计 2024 年底完成改造建设内容。

10.梅州市梅江区公共实训基地建设项目。项目已经完成主体建设，正在进行水电安装及装饰工程。预计 2025 年 1 月底完成全部建设内容，3 月组织竣工验收。

11.梅江区城北新洲路片区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目。新洲路主路建设内容已完成，正在对地质队小区院内进行改造。预计 2024 年底完成改造建设内容。

12.梅州市梅江区西郊片区低洼城中村内涝整治工程。已完成 9 个内涝点改造整治，正在对黄塘村 15 队、一体化泵站管道等 4 个内涝点进行改造施工。预计 2025 年底基本完成项目建设内容。

13.梅江区金山街道攀桂坊片区老旧小区周边配套基础设施改造项目。16 个小区建设内容已基本完成，正在对市防疫站小

区小公园、东郊小区等三个小区进行改造升级。正在编制老年人活动中心、老年人康养中心概算。预计 2024 年 12 月完成老年人活动中心、老年人康养中心的概算批复调整，2025 年第三季度组织竣工验收。

14.梅江区梅江区西阳片区西氮福利老旧小区周边配套基础设施改造项目。已进行预验收，预计 2024 年底前完成竣工验收。

15.梅江区梅州城区 C 级桥梁加固维修工程项目。19 座维修加固桥梁已完成建设内容，建设资金到位情况下，2024 年底可完成工程建设。

16.梅州城西职业技术学校改扩建项目。综合楼（食堂）主体结构已完成，正在进行水电、门窗及内装饰工程，宿舍楼主体结构已完成，正在进行内外墙批灰。体育馆、综合楼施工图已完成施工图审查并出具施工图合格证，正在施工报建中。预计 2025 年第二季度完成建设内容，组织第一期竣工验收。

17.梅州市第二中医医院康复中心大楼建设项目。已完成四层主体结构浇筑，地下室消防管道安装。正在进行五层墙柱钢筋绑扎。预计 2025 年 1 月份完成封顶，至 12 月完成竣工验收。

18.梅江区西阳镇级生态公墓项目。施工报建已完成，已进场清表工作，下一步进行土方开挖工作、场地平整等工作。正催促业主单位尽快协调，便于施工尽快进场建设。

19.梅江区工人文化宫建设项目。主体结构已完成封顶，正在进行货梯设备进场及屋顶层梁板钢筋绑扎等工作。建设资金到位情况下，2025 年底可完成工程建设。

20.梅江区长者康养中心建设及配套设施提升工程。M~A×6~12 轴地下室顶板、L~H×9~10 墙柱已完成浇筑。正在对

L~H×9~10 天花板支底模、G~A×1~5 地下室墙、柱钢筋绑扎支模。预计 2025 年底基本完成工程建设内容。

21.梅江区农村生活污水处理设施及配套管网建设项目三期。第一批典型村改造工作中，已进场 7 个自然村进行施工。预计 2024 年 12 月底完成第一批典型村建设，2025 年 11 月基本完成工程建设内容。

22.梅州城区城市专项桥梁维修加固工程。已完成施工报建工作及安全质量监督交底，预计年底进场施工。预计 2025 年 3 月前完成广州大桥下构部分，6 月完成广州大桥维修加固工作，至 12 月底完成德龙大桥建设内容 80%。

（二）明确思想引领，把政治建设摆在首位

一是做好党建工作。持续深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，严格落实“第一议题”学习制度，扎实推进主题教育。以“头雁效应”带动全体党员，以党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。今年以来，共举办读书班 1 期，专题宣讲报告会 1 次，中心组集中学习 11 次，党课辅导 3 次，党员大会 8 次，党支部委员会 9 次，党日活动 10 次。

二是做好意识形态工作。将党建工作责任制和意识形态工作责任制有机融合，牢牢把握正确政治方向和舆论方向，今年共召开专题研究意识形态工作会议 3 次，单位意识形态呈现出稳定向好的态势

三是做好廉政教育工作。持续做好党风廉政建设教育工作，今年召开党风廉政会议 2 次，领导干部警示教育会 1 次。

（三）坚持统筹发展，代建工作稳步开展

一是重点工作取得新成就。2024 年，我单位已按计划竣工

验收南粤古驿道梅江古道保护修复与活化利用项目（一期）、梅州市梅江区“粤菜师傅”工程“客都美食街区”（人才培训基地）项目、梅州市第二中医医院胸痛中心建设项目，目前正对接业主单位移交项目。

二是民生保障实现新发展。2024年，我单位已按计划竣工验收梅江区西郊街道金苑小区C区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目、梅江区西郊街道梅兴路片区老旧小区建筑主体改造项目、梅江区江南街道邮政宿舍片区老旧小区建筑主体改造项目，目前正对接业主单位移交项目。

三是持续做好安全生产工作。对承建的建设工程安全生产和扬尘治理工作进行不定时抽查，组织安全生产检查42次，督促各参建施工单位做好隐患排查相关工作，及时消除施工现场存在的安全隐患，切实维护人民群众生命财产安全。

四是严格规范财务制度。不断加强财政资金支出管理，严格执行“收支两条线”规定，规范单位公用经费、代建管理费等费用的支出，明确各项费用审批程序及手续，强化支出审核控制制度，规范支付行为。今年共收取48.61万元代建管理费，5.04万元公用经费，代建管理费共支出242.78万元（其中200万元为历年结余资金，已于5月10日上缴至财政国库），公用经费共支出5.04万元。

三、存在问题

一是技术力量相对薄弱。项目工程建设需要专业的技术人员进行指导和鉴定，但我单位专业技术力量相对薄弱，难于满足工作。

二是建设资金缺口较大。今年准备建设中的13个项目，有

7个项目因为项目资金没有到位而暂缓实施。部分施工中的项目建设资金缺口较大，无法按照正常进度拨付工程进度款，一定程度上影响了项目推进工作进度。

四、下一步工作计划

一是加强组织领导。把服务项目建设情况作为部门单位年度目标责任考核的关键指标，运用管理、协调、考核、评价等手段，不断提升干部职工服务项目建设的积极性和主动性，形成推进项目建设的强大合力。

二是严把工程质量关。加强对工程实体质量及生产安全的检查和技术服务、指导，及时消除质量安全隐患，保障质量安全。牢牢把握监督职责定位，积极探索并建立建筑工程质量安全社会监督机制，支持社会公众参与监督。明确工程质量投诉的相关法律依据、具体处理流程、投诉渠道，推动项目建设顺利进行。

三是高质量推动项目建设。坚持自加压力，变压力为动力，针对目前正在准备建设的13个代建项目，强化与相关部门单位的对接联系，加快项目建设落地。坚持专人负责、划定时限、倒排工期、严格监管，严把项目建设的进度、质量和安全关口，确保代建项目尽快开工、开工项目早日建成。

五、部门整体支出绩效目标

持续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密结合党中央、国务院和省委省政府、市委市政府系列重要会议精神，省、市主要领导来梅调研指示要求，《梅州方案》和省《若干措施》、市《实施方案》等政策文件，以及区委区政府重点工作安排，以高质量发展作为首要任务，着力在基础设施建设、民

生项目建设、安全生产监管等方面提质增效，在梅江经济建设中奋力谱写新篇章。一是做好本职政府投资建设工作。二是聚焦部门收支，确保财政运行总体保持平稳；三是聚焦单位资金管理，保障代建项目有序推进；四是严格执行年初财政预算工作安排。

执行情况：2024 年度我单位严格执行年初财政预算，加强对各项财政专项资金的支出管理，有效利用各专项资金，坚定不移贯彻落实区委、区政府决策部署，牢固树立新发展理念，落实代建项目有序推进，克难攻坚推进项目建设，全心全意抓好重点工程、民生保障等重点工作，全面推进代建领域工作提质增效。较好地完成了 2024 年全年的各项工作。

（一）部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

1.部门整体收入预决算情况

我单位 2024 年度总收入 272.59 万元。具体情况：一般公共预算财政拨款收入 132.34 万元，比上年决算数减少 1.22 万元，下降 1%。利息收入 0.62 万元，较上年增加 0.16 万元，同比增加 34%；其他收入 140.24 万元，其他收入较上年减少 150.26 万元，同比下降 51%。主要变动情况是人员经费标准有所降低，代建管理费收入减少。

2. 部门整体支出预决算情况

我单位 2024 年度总支出 483.89 万元，其中基本支出中人员经费支出 168.17 万元，公用经费支出 315.72 万元具体情况：一般公共预算财政拨款支出 132.34 万元，比上年决算数减少 1.22 万元，下降 1%。主要变动情况是人员工资普调，机关养老保险、职业

年金、医疗保险、住房公积金等各项保险缴费有所下调，导致支出减少。其他支出 351.55 万元，比上年决算数增加 131.52 万元，增加 59%，主要原因是上缴了 300 万元历年结余资金至国库中心，增加代建管理项目工作经费的支出。

六、绩效自评情况

（一）自评结论

2024 年，梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心紧紧围绕区委、区政府及区财政局工作部署和要求，以解放思想、担当作为为契机，积极克服收入和支出的双重压力，财政工作稳中向好，为代建工作的顺利开展提供了坚实高效的财政保障。根据《部门整体支出绩效自评信息指标评分表》的有关评价指标，我单位按照评分标准，对照佐证材料，经综合评价，得分为 98 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况（该一级指标满分 13 分，自评得分为 13 分）

我单位能及时、合理、规范编制 2024 年度部门预算，预算绩效目标设置合理明确。

（1）预算编制（该二级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

①预算编制合理性（该三级指标满分 1.5 分，自评得分为 1.5 分）

我单位能根据区委区政府方针政策和工作要求、部门职责及年度工作重点，进行预算编制和合理分配，功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂。2024 年，我单位部门年初预

算编制数为 145.20 万元，支出决算数为 132.34 万元。预算执行率=100%（原因为政策性等因素变动的人员经费及新招入一名人才引进研究生）。

②预算编制规范性（该三级指标满分 1.5 分，自评得分为 1.5 分）

我单位严格规范预算收支；强化预算执行，加强经济核算，对我单位的经济活动进行了很好的财务控制和监督。从加强中长期事业谋划角度，全盘编制事业发展性支出，分清轻重缓急，打破固化安排，统筹设计未来三年的支出需求和项目排布，在做好中期财政规划编制工作的基础上同步做好 2024 年预算编制工作。

（2）目标设置（该二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分）

①整体绩效目标合理性（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析：一是能体现部门“三定”方案规定的部门职能；二是能体现部门中长期规划和年度工作计划；三是能分解成具体工作任务；四是与本年度部门预算资金相匹配。

②整体绩效指标明确性（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析：一是绩效指标中包含能够明确体现本部门履职效果的社会经济效益的指标；二是绩效指标具有清晰、可衡量的指标值；三是绩效指标包

含可量化的指标；四是绩效目标的目标值测算能提供相关依据或符合客观实际情况。

2. 预算执行情况（该一级指标满分 46 分，自评得分为 46 分）

我单位 2024 年度预算执行情况较好，在人员、资金、资产及项目管理等方面，科学合理、合法合规及安全完整，制度健全完善，并得到了有效执行，提高了资金的使用效益。

（1）绩效管理（该二级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

绩效管理制度建设（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位本年度聚焦考核体系优化，完善量化指标，强化岗位职责与绩效挂钩，加强过程监督与反馈。通过绩效结果与奖惩、培训联动，激励干部职工积极性。针对执行难点，开展制度宣贯与动态调整，提升管理科学性。下一步将持续完善制度建设，推动绩效管理精细化、规范化发展。

（2）资金管理（该二级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

财务管理合规性（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位本年度严格执行预算管理，强化内部控制，确保资金使用规范高效。完善财务审批流程，加强票据审核与资产监管，杜绝违规操作。开展自查自纠，落实整改措施，提升财务透明度。加强政策培训，增强财务人员合规意识。下一步将推进信息化建设，优化监管机制，确保财务工作合法合规、安全有序。

（3）信息公开（该二级指标满分 4 分，自评得分为 4 分）

①预决算公开合规性（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2

分)

我单位的部门预算、决算及报表均按规定内容、规定时限和范围在财政公众网上公开。

②绩效信息公开情况(该三级指标满分2分,自评得分为2分)

我单位能够按照本次绩效管理工作的要求,在公开截止时间前在政府网站公开区级部门整体绩效自评报告和项目绩效自评报告。

(4) 项目管理(该二级指标满分12分,自评得分为12分)

①项目资金绩效完成情况(该三级指标满分4分,自评得分为4分)

2024年我单位无申报专项资金预算,无新增项目,无延续项目,无专项资金及其他事业发展性支出一级项目,无新增部门预算项目50万元以上资金。故我单位无绩效评估的项目。

②项目实施程序(该三级指标满分4分,自评得分为4分)

我单位建管的有关项目及调整按规定履行报批程序,由业务部门根据年度计划、上级要求、实际需要,结合资金安排情况编制预算,经党组集体决策通过后执行,项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定。

③项目监管(该三级指标满分4分,自评得分为4分)

我单位制定了《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心安全生产管理制度》、《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心工程质量管理制

管理中心代建管理办法》，建管所有项目均由业务部门严格按照相关制度监督进行。

(5) 采购管理 (该二级指标满分 10 分, 自评得分为 10 分)

①采购意向公开合规性 (该三级指标满分 4 分, 自评得分为 4 分)

2024 年, 我单位政府采购均属于定点采购的小额零星采购项目和由集中采购机构统一组织的批量集中采购, 无单项或批量金额达到 100 万元以上 (含 100 万元) 的货物、工程和服务项目, 故未达到意向公开条件。

②采购内控制度建设 (该三级指标满分 1 分, 自评得分为 1 分)

我单位本年度完善政府采购内部管理制度, 规范预算编制、审批、招标及验收流程, 强化风险防控。严格执行政府采购法规, 加强供应商管理与合同审核, 确保程序合法透明。开展内控自查自纠, 整改薄弱环节, 提升采购效能。加强干部人员培训, 增强合规意识。下一步将优化监督机制, 实现采购全流程精细化、规范化管理。

③采购活动合规性 (该三级指标满分 1 分, 自评得分为 1 分)

2024 年, 无涉及本单位的政府采购投诉处理决定。

④采购合同签订时效性 (该三级指标满分 2 分, 自评得分为 2 分)

2024 年, 我单位政府采购均属于定点采购的小额零星采购项目和由集中采购机构统一组织的批量集中采购, 无单项或批量

金额达到 100 万元以上(含 100 万元)的货物、工程和服务项目,故未进行公开招标。

⑤合同备案时效性(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位均能够自合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。

⑥采购政策效能(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位 2024 年中小企业政府采购合同金额占全年政府采购合同金额 100%,且小微企业政府采购合同金额占中小企业政府采购合同金额 100%。

(6) 资产管理(该二级指标满分 10 分,自评得分为 10 分)

①资产配置合规性(该三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

我单位 2024 年度严格执行资产配置标准,优化审批流程,强化动态监管与台账管理。开展清查盘点,整改问题资产,确保账实相符。推进共享调剂机制,提升使用效益。下一步将深化信息化管理,增强配置科学性。

②资产收益上缴的及时性(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位无资产处置和使用收益需要上缴的情况。2024 年度我单位上缴了 300 万元历年结余资金至国库中心。

③资产盘点情况(该三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

我单位每年进行一次资产盘点,全面清查登记,确保账实相符;整改问题资产,优化管理制度;提升信息化水平,强化动态监管。

④数据质量（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

⑤资产管理合规性（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位 2024 年度结合实际情况完善了行政事业性国有资产管理内部管理规定，按照内部管理制度执行有关规定。严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行，规范处置国有资产。

⑥固定资产利用率（该三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

我单位实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率为 100%，单位固定资产使用效率程度高。

3. 预算使用效益（该一级指标满分 41 分，自评得分为 39 分）

（1）运行成本（该二级指标满分 8 分，自评得分为 8 分）

①经济成本控制情况（该三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我单位建立健全内部财务管理机制，且对运转类（含车辆使用、会议、住宿、接待等费用）支出有完备的控制标准；各项运转类支出成本控制合理，没有发生超标准支出以及不同支出相互挤占现象；由于 2024 年厉行开源节流，故运转类中的办公费、水费、电费、公务用车运行维护费等 4 项支出与上年同一支出类别对比累计减少 1.09 万元，节约下降 0.25%。

②公用经费控制率（该三级指标满分 2.5 分，自评得分为 2.5

分)

根据2024年度部门决算报表财决01-1表《财政拨款收入支出决算总表》相关数据计算：实际支出公用经费总50400元<预算安排公用经费总额67200元，公用经费控制<0。

③“三公”经费控制情况（该三级指标满分 2.5 分，自评得分为 2.5 分）

我单位“三公”经费实际支出数 0 元≤预算安排的三公经费数 0 元。

（2）效率性（该二级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

①重点工作完成率(该三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分)

2024 年，根据区委、区政府的工作部署，2024 年我单位共承接项目 8 个，至目前我单位共承接项目 43 个。已竣工验收项目有 9 个，已报建在建的项目有 22 个，报建前准备工作中 13 个。预计完成工程量产值 1.60 亿元。我单位按时完成年度建管任务，重点工作完成率为 100%。

（3）履职效能（该二级指标满分 26 分，自评得分为 24 分）

①部门整体绩效目标产出指标完成情况（该三级指标满分 13 分，自评得分为 12 分）

代建项目方面：我单位 2024 年度共承接 43 个项目，其中老旧小区 16 个（主体改造 8 个，周边配套改造 8 个）。竣工验收的 9 个。我单位本年度围绕核心职能，科学设定“项目按期完工率”“投资控制达标率”“质量安全合格率”等核心产出指标，通过强化代建过程督导、动态调度和风险预警，全年完成重点项目质量安全零事故，加强沟通协调和督促检查，在确保安全质量

的前提下，加快建设进度。按实际工程进度完成年度建管任务，已完成年度目标值。针对部分进度滞后项目，建立自查自纠整改机制，优化资源配置，保障整体绩效达标。下一步将完善指标量化体系，深化绩效结果与预算管理挂钩机制，持续提升政府投资项目的规范性和实效性。

②部门整体绩效目标效益指标完成情况（该三级指标满分13分，自评得分为12分）

本年度围绕政府投资项目的经济、社会、生态综合效益目标，重点监测“项目投资带动比”、“公众满意度”、“生态环保达标率”等核心指标。实现政府投资工程量产值1.60亿元，重点项目公众满意度达90%，节能环保标准执行率80%，有效促进区域经济增长和民生改善。针对部分项目效益释放周期长的问题，建立长效跟踪机制。下一步将强化效益指标的前期论证和动态评估，优化绩效评价体系，推动政府投资项目实现更高质量、更可持续的综合效益。

社会效益方面：代建的广东梅州经济开发区废水处理设施提标改造项目，推进绿色环保发展，提升减排能力，有效提升排放达标率，促进提高水循环利用率。

生态效益方面：南粤古驿道梅江古道保护修复与活化利用项目（一期），改善自然生态环境的同时，保护了历史文化，提升了城市品质和群众幸福提升了城市品质和群众幸福。

服务对象满意度方面：代建的梅江区老旧小区周边配套基础

设施改造项目，对邮政宿舍片区内梅龙商城、免税小区、金雁小区、园林宿舍等小区进行提升改造，重新规整老旧小区内部的排水系统、平整周边道路，为老旧小区居民的出行提供了更加便捷、安全的环境，提高了居民生活水平和居住条件，为周边居民营造了更加便利、美观的出行环境。

（4）公平性（该二级指标满分6分，自评得分为6分）

①群众信访办理情况（该三级指标满分3分，自评得分为3分）

我单位设置了便利的群众意见反映渠道和群众意见办理回复机制，方便企业或群众及时反馈问题和提出意见建议。2024年我单位未收到信访意见。

②公众或服务对象满意度（该三级指标满分3分，自评得分为3分）

根据2024年度区统计部门的满意度调查考核结果，我单位年度绩效考核中获优秀等次，群众满意度较高。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进措施

1.内部控制制度需不断完善和健全。改进措施：以建立和实施全面、完整、规范的内部控制制度为着力点，完善全面涵盖预算、收支、政府采购、资产管理四大业务控制的内部流程制度。

2.部分项目费用支出不够细化。改进措施：一是强化预算管理，通过细化预算科目、完善编制标准，提升预算的科学性、合理性和规范性，确保资金安排精准匹配项目实施需求；二是加强执行动态监控，建立预算执行预警机制；三是深化绩效评价，强化评价

结果在预算安排中的运用。有效提升了财政资金使用效益，为政府投资项目的规范高效实施提供了有力保障。

3.建设资金缺口较大。今年准备建设中的 13 个项目，有 7 个项目因为项目资金没有到位而暂缓实施。部分施工中的项目建设资金缺口较大，无法按照正常进度拨付工程进度款，一定程度上影响了项目推进工作进度。改进措施：强化与相关部门单位的对接联系，加快项目建设落地。坚持专人负责、划定时限、倒排工期、严格监管，严把项目建设的进度、质量和安全关口。

七、上年度绩效自评整改情况

（一）深化预算编制管理。强化各股室预算管理主体责任意识，严格执行预算编制制度规范，优化编制流程，提升预算编制的精准性和可操作性。建立预算编制质量评估机制，确保预算安排科学合理。

（二）强化预算执行刚性约束。健全“先预算后支出”管理机制，完善财务审批流程和资金支付制度。实施预算执行动态监控，严控预算调整事项，杜绝无预算、超预算支出行为。规范财政资金申请使用程序，确保资金使用合规高效。

（三）规范资产全周期管理。完善资产配置标准，严格资产购置审批和采购管理。建立资产使用登记和定期盘点制度，规范资产处置程序。加强公用经费管控，严格支出审批，优化支出结构，提高资金使用效益。

（四）加强财务专业能力。定期开展《预算法》《政府会计制度》等专题培训，提升财务人员专业素养。强化单位负责人预算管理意识，推动建立业财融合的预算管理体系，全面提升部门

预算管理规范化水平。

梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心

2025年7月25日



